

## 3 Fragen an ...

**Dr. Stephanie Bubenhofer** // Im Januar 2017 haben die Geschwister Stephanie Bubenhofer, Christoph Bubenhofer und Andreas Bubenhofer die operative Leitung der familiengeführten Karl Bubenhofer AG (KABE Farben) in Gossau in der Schweiz übernommen. Damit ist nun die vierte Generation der Familie in die Geschäftsführung eingetreten. Stephanie Bubenhofer, die an der ETH Zürich interdisziplinäre Naturwissenschaften studiert und ihre Doktorarbeit zum Thema Nanotechnologie geschrieben hat, wird die Entwicklung neuer Produkte und Technologien leiten. Christoph Bubenhofer ist künftig für die Produktion zuständig. Andreas Bubenhofer wird die Bereiche Vertrieb und Marketing leiten.

### **Frau Bubenhofer, Sie sind in einer Unternehmerfamilie aufgewachsen. War von Anfang an klar, dass Sie einmal in das Unternehmen einsteigen würden?**

Nein, es war nicht von Anfang an klar festgelegt, dass wir alle in das Unternehmen einsteigen werden. Unsere Eltern haben weder einen noch alle dazu verpflichtet, aber der Einstieg wurde immer als eine Möglichkeit wahrgenommen und wir haben zu Hause auch darüber diskutiert. Wir hatten aber immer eine starke, emotionale Verbundenheit mit dem Unternehmen, da wir damit aufgewachsen sind, und somit immer ein sehr positives Gefühl in Bezug auf das Unternehmen, was unsere Entscheidung einzusteigen sicherlich beeinflusst hat.

### **Sie teilen sich die Geschäftsführung mit Ihren Brüdern. Haben Sie Ihre Ausbildung jeweils schon gezielt auf diese Aufteilung ausgerichtet?**

Wir haben vor unserem Eintritt in die Karl Bubenhofer AG alle in einem anderen Unternehmen gearbeitet. Im Rahmen einer intensiven Auseinandersetzung mit der Nachfolgeregelung seit 2013 haben wir uns alle drei mit dem Verwaltungsrat für die Übernahme der Geschäftsführung der Karl Bubenhofer AG durch uns drei Geschwister entschieden. Die genaue Aufgabenaufteilung haben wir dann in 2014 definiert. Diese hat sich natürlich aus den Ausbildungen und der persönlichen Stärken und Vorlieben ergeben. Unsere Grundausbildung hatten wir somit nicht direkt auf die Geschäftsführung oder auf die konkrete Aufteilung ausgerichtet. Wir haben jedoch alle eine techni-



**„WIR HATTEN IMMER EINE STARKE, EMOTIONALE VERBUNDENHEIT MIT DEM UNTERNEHMEN.“**

Stephanie Bubenhofer

sche Ausbildung an der Hochschule gemacht, welche uns eine solide Grundlage für die jetzigen Aufgaben gibt. Konkrete Weiterbildungen, die wir machen bzw. gemacht haben, sind auf unsere spezifischen Aufgabengebiete ausgerichtet und werden uns in Zukunft in unseren Tätigkeiten unterstützen.

### **Wie sieht die Zusammenarbeit konkret aus?**

Wir treffen uns mindestens einmal in der Woche zu einer Sitzung und einem gemeinsamen Mittagessen für den Austausch untereinander. Gute Kommunikation, sowie eine gute Aufteilung der Aufgaben und Verantwortlichkeiten ist für uns sehr wichtig.

Jeder von uns ist etwas anders in seinem Führungsstil, dennoch haben wir gewisse gemeinsame Grundvorstellungen von Führung. Anhand von intensiveren Führungstrainings mit unseren Leitungsteams wollen und werden wir diese auch miteinander weiterentwickeln und gemeinsam diskutieren.

// Kontakt: Stephanie Bubenhofer, info@kabe-farben.ch

European Coatings Show  
Stand 7-213

Wir freuen uns  
auf Ihren Besuch.

## Ihre Ziele im Blick

Zusammen mit unseren namhaften Lieferpartnern bieten wir seit über 30 Jahren die besten Produkte für Ihr System:  
Dispergieradditive, Lichtstabilisatoren, Mattierungsmittel, organische Pigmente, Tagesleuchtpigmente, PUDs, Melaminharze und mehr.

 Additive
  Pigmente
  Bindemittel